

## Profil

### Persönliche Daten

---

Name	Nico Bahr
Anschrift	Strothmannsweg 55b 49086 Osnabrück
Mobiltelefon	+49 171 620 66 83
Email	nb@nico-bahr.de
Geburtsdatum und -ort	26.11.1979, Kassel
Familienstand	ledig



### Beruflicher Werdegang

---

11/2015 – heute

#### **Nico Bahr Training•Beratung•Coaching**

##### Das mache ich:

- Organisationsentwicklung

##### **Angebot (Oberthemen):**

- Lean Management
- Führungskräfte-Entwicklung
- Change Management
- Teamarbeit und Zusammenarbeit
- Strategisches / Projekt Management
- Kommunikation
- Leistungs-Management
- Organisationskultur
- Organisationsstruktur

##### So mache ich das:

- Trainings & Workshops
- Mentoring und Business Coaching
- Projekt Management
- Change Management und Lean Transformation
- Beratung

09/2017 – heute

#### **Lehrbeauftragter der Hochschule Osnabrück**

- Grundlagen des Projektmanagements und der Prozessoptimierung

- 09/2012 – 10/2015      MEYER WERFT GmbH & Co. KG  
**Senior Lean Management Trainer**  
Unterstützung der Lean Transformation mittels:
- Stabilisierung und Einbindung laufender KVP-Prozesse in die betrieblichen Regelkreise, Abläufe und Arbeitsprozesse
  - Qualifizierung der Mitarbeiter zum Themengebiet kontinuierlicher Verbesserungsprozess (KVP) anhand von selbst entwickelten Schulungsinhalten
  - Entwicklung von Werkzeugen und Methoden des Lean Management für das MEYER WERFT Produktions-System
  - Ausbildung lokaler KVP-Trainer in diesen Werkzeugen und Methoden
  - Identifikation, Analyse und Umsetzung von Verbesserungsmöglichkeiten und –maßnahmen
  - Organisieren und Moderieren von Workshops und Projekten
- 07/2011 – 08/2012      MEYER WERFT GmbH  
**Lean Management Trainer**  
Planung und Durchführen von Analysen, diversen Methoden, Workshops, Projekten und Schulungen zur Erreichung der Unternehmensziele:
- 07/2008 – 06/2011      ANWI-Institut Emden (Teilzeit)  
**Projektleiter/Projektcoach**  
Leitung, Durchführung und Betreuung von Projekten vorrangig für KMUs.
- 09/2007 – 06/2011      Hochschule Emden/Leer  
**Betriebswirtschaftslehre**  
Schwerpunkte:
- Unternehmensführung
  - Produktion/Logistik
- Abschluss: **B.A. Business Administration**

## Projekterfahrung

---

### Branchen:

- Hightech-Zerspanung
- Verteidigungs- und Sicherheitsindustrie
- Windindustrie
- Schiffbau
- Spezialtechniken (Flammenfilter)
- Hochleistungs-Kunststoffe
- Distribution
- Metallbau
- Kanzleien
- Großhandel
- Fahrradhersteller
- Tertiärer Bildungsbereich

**Auszug der Aktivitäten: (Individuelle Führungstrainings sind immer Bestandteil der Aktivitäten)**

- Neuaufstellung einer Serienproduktion
  - Shopfloor-Management
  - neues Produktionskonzept
- Anpassung der Informationsflüsse an die neue Produktionsstrategie
  - Geschäftsprozess-Reorganisation
  - Führungskräfte-Training
- Komplette Lean Transformation u.a.:
  - 5S Arbeitsplatzeffizienz
  - Aktives Mitarbeiter KVP
  - Shopfloor-Management
  - Führungskräfte-Training und -coaching
- Optimierung der Instandhaltung einer Galvanisierung
  - Prozessanalyse
  - Etablierung von Eskalationspfaden
- Erhöhung der Flexibilität der Produktion
  - Rüstzeitoptimierung
  - Führungskräfte-Training
- Systematisierung der Führungsarbeit
  - Shopfloor-Management
  - Führungskräftecoaching
  - Training on the job
- Einführung einer Fertigungs-Planungslandkarte
  - Aufnahme aller relevanten Planungseckpunkte
  - Verknüpfung der Eckpunkte zu einer Sachlogischen Landkarte
- Optimierung der innerbetrieblichen Transporte von Großkomponenten
  - Erstellung einer Planungslogik
  - Einführung eines Planungs- und Steuerungstools
- Gestaltung eines Firmeneigenen Projektmanagement-Ablaufs
  - Ausarbeitung eines Phasenmodells für Projektarbeit
  - Etablierung der Reportingstrukturen bis zur Geschäftsführung
- Einführung eines Leitstandes für das Fertigungscontrolling
  - Schaffung der Basis des Reporting (Kennzahlenstrukturen in den Abteilungen)
  - Schulung im Umgang mit Kennzahlen und deren Interpretation
  - Aggregation von der Meister- bis zur Geschäftsführungsebene
- Optimierung einer Fertigungslinie im Sondermaschinenbau
  - Einführung von 5S
  - Aussteuerung der Verschwendung durch das Chirurg/Krankenschwester-Prinzip
  - Reorganisation der Fertigungslogik
- Erstellung und Durchführung diverser Lean-Schulungen

**Berufliche Weiterbildung**

---

- |  |                                 |
|--|---------------------------------|
| • Change Practitioner (Roth Institut)                                | • Business English              |
| • Leadership mit neurowissenschaftlichem Hintergrund (Roth Institut) | • DGQ Training in Lean Methoden |
| • Business Coach (IHK)   | • Coaching im Projektmanagement |
| • HERMES 5 Advanced  |                                 |