

Profil

Persönliche Daten

Name Nico Bahr
Anschrift Strothmannsweg 55b
49086 Osnabrück
Mobiltelefon +49 171 620 66 83
Email nb@nico-bahr.de
Geburtsdatum und -ort 26.11.1979, Kassel
Familienstand ledig



Beruflicher Werdegang

11/2015 – heute

Nico Bahr Training•Beratung•Coaching

Das mache ich:

- Lean Management
- Change Management
- Projektmanagement

So mache ich das:

- Trainings & Workshops
- Mentoring und Business Coaching
- Projekt Management
- Change Management und Lean Transformation
- Beratung

Angebot (Schwerpunkte):

- Lean Transformation des kompletten Unternehmens
- Lean Grundlagen
- 5S-Arbeitsplatzoptimierung in der Fertigung und im Büro
- KVP-Kaskade / Aktives Mitarbeiter KVP
- Shopfloor-Management
- Wertstromdesign
- Geschäftsprozessdesign (Makigami)
- Systematische Problemlösung
- Zeitmanagement
- Workshop-Moderation

- 09/2017 – 08/2019 **Lehrbeauftragter der Hochschule Osnabrück**
- Grundlagen des Projektmanagements und der Prozessoptimierung
- 09/2012 – 10/2015 MEYER WERFT GmbH & Co. KG
Senior Lean Management Trainer
Unterstützung der Lean Transformation mittels:
- Stabilisierung und Einbindung laufender KVP-Prozesse in die betrieblichen Regelkreise, Abläufe und Arbeitsprozesse
 - Qualifizierung der Mitarbeiter zum Themengebiet kontinuierlicher Verbesserungsprozess (KVP) anhand von selbst entwickelten Schulungsinhalten
 - Entwicklung von Werkzeugen und Methoden des Lean Management für das MEYER WERFT Produktions-System
 - Ausbildung lokaler KVP-Trainer in diesen Werkzeugen und Methoden
 - Identifikation, Analyse und Umsetzung von Verbesserungsmöglichkeiten und –maßnahmen
 - Organisieren und Moderieren von Workshops und Projekten
- 07/2011 – 08/2012 MEYER WERFT GmbH
Lean Management Trainer
Planung und Durchführen von Analysen, diversen Methoden, Workshops, Projekten und Schulungen zur Erreichung der Unternehmensziele:
- 07/2008 – 06/2011 ANWI-Institut Emden (Teilzeit)
Projektleiter/Projektcoach
Leitung, Durchführung und Betreuung von Projekten vorrangig für KMUs.
- 09/2007 – 06/2011 Hochschule Emden/Leer
Betriebswirtschaftslehre
Schwerpunkte:
- Unternehmensführung
 - Produktion/Logistik
- Abschluss: **B.A. Business Administration**

Projekterfahrung

Branchen:

- Hightech-Zerspanung
- Verteidigungs- und Sicherheitsindustrie
- Windindustrie (u.a. Gondelverkleidungen für Windkraftanlagen)
- Schiffbau
- Spezialtechniken (Flammenfilter)
- Hochleistungs-Kunststoffe
- Distribution
- Metallbau
- Kanzleien

Auszug der Aktivitäten:

- Neuaufstellung einer Serienproduktion
 - Shopfloor-Management
 - neues Produktionskonzept
- Anpassung der Informationsflüsse an die neue Produktionsstrategie
 - Geschäftsprozess-Reorganisation
 - Führungskräfte-Training
- Komplette Lean Transformation u.a.:
 - 5S Arbeitplatzeffizienz
 - Aktives Mitarbeiter KVP
 - Shopfloor-Management
 - Führungskräfte-Training und -coaching
- Optimierung der Instandhaltung einer Galvanisierung
 - Prozessanalyse
 - Etablierung von Eskalationspfaden
- Erhöhung der Flexibilität der Produktion
 - Rüstzeitoptimierung
 - Führungskräfte-Training
- Systematisierung der Führungsarbeit
 - Shopfloor-Management
 - Führungskräftecoaching
 - Training on the job
- Einführung einer Fertigungs-Planungslandkarte
 - Aufnahme aller relevanten Planungseckpunkte
 - Verknüpfung der Eckpunkte zu einer Sachlogischen Landkarte
- Optimierung der innerbetrieblichen Transporte von Großkomponenten
 - Erstellung einer Planungslogik
 - Einführung eines Planungs- und Steuerungstools
- Gestaltung eines Firmeneigenen Projektmanagement-Ablaufs
 - Ausarbeitung eines Phasenmodells für Projektarbeit
 - Etablierung der Reportingstrukturen bis zur Geschäftsführung
- Einführung eines Leitstandes für das Fertigungscontrolling
 - Schaffung der Basis des Reporting (Kennzahlenstrukturen in den Abteilungen)
 - Schulung im Umgang mit Kennzahlen und deren Interpretation
 - Aggregation von der Meister- bis zur Geschäftsführungsebene
- Optimierung einer Fertigungslinie im Sondermaschinenbau
 - Einführung von 5S
 - Aussteuerung der Verschwendung durch das Chirurg/Krankenschwester-Prinzip
 - Reorganisation der Fertigungslogik
- Erstellung und Durchführung diverser Lean-Schulungen wie:
 - Grundlagen von Lean-Management
 - Arbeitplatzeffizienz (Fertigung und Administration)
 - Geschäftsprozessdesign
 - Systematische Problemlösung

Berufliche Weiterbildung

- Business Coach (IHK)
- Business English
- HERMES 5 Advanced (Projektmanagement)
- DGQ Training in Lean Methoden
- Coaching im Projektmanagement