

## Profil

### Persönliche Daten

---

Name Nico Bahr  
Anschrift Strothmannsweg 55b  
49086 Osnabrück  
Mobiltelefon +49 171 620 66 83  
Email nb@nico-bahr.de  
Geburtsdatum und -ort 26.11.1979, Kassel  
Familienstand ledig



### Beruflicher Werdegang

---

11/2015 – heute

#### **Nico Bahr Training•Beratung•Coaching**

##### Das mache ich:

- Lean Management
- Change Management
- Projektmanagement

##### So mache ich das:

- Trainings & Workshops
- Mentoring und Business Coaching
- Projekt Management
- Change Management und Lean Transformation
- Beratung

##### **Angebot (Schwerpunkte):**

- Lean Transformation des kompletten Unternehmens
- Lean Grundlagen
- 5S-Arbeitsplatzoptimierung in der Fertigung und im Büro
- KVP-Kaskade / Aktives Mitarbeiter KVP
- Shopfloor-Management
- Wertstromdesign
- Geschäftsprozessdesign (Makigami)
- Systematische Problemlösung
- Zeitmanagement
- Workshop-Moderation

- 09/2017 – heute      **Lehrbeauftragter der Hochschule Osnabrück**
- Grundlagen des Projektmanagements und der Prozessoptimierung
- 09/2012 – 10/2015      MEYER WERFT GmbH & Co. KG  
**Senior Lean Management Trainer**  
Unterstützung der Lean Transformation mittels:
- Stabilisierung und Einbindung laufender KVP-Prozesse in die betrieblichen Regelkreise, Abläufe und Arbeitsprozesse
  - Qualifizierung der Mitarbeiter zum Themengebiet kontinuierlicher Verbesserungsprozess (KVP) anhand von selbst entwickelten Schulungsinhalten
  - Entwicklung von Werkzeugen und Methoden des Lean Management für das MEYER WERFT Produktions-System
  - Ausbildung lokaler KVP-Trainer in diesen Werkzeugen und Methoden
  - Identifikation, Analyse und Umsetzung von Verbesserungsmöglichkeiten und –maßnahmen
  - Organisieren und Moderieren von Workshops und Projekten
- 07/2011 – 08/2012      MEYER WERFT GmbH  
**Lean Management Trainer**  
Planung und Durchführen von Analysen, diversen Methoden, Workshops, Projekten und Schulungen zur Erreichung der Unternehmensziele:
- 07/2008 – 06/2011      ANWI-Institut Emden (Teilzeit)  
**Projektleiter/Projektcoach**  
Leitung, Durchführung und Betreuung von Projekten vorrangig für KMUs.
- 09/2007 – 06/2011      Hochschule Emden/Leer  
**Betriebswirtschaftslehre**  
Schwerpunkte:
- Unternehmensführung
  - Produktion/Logistik
- Abschluss: **B.A. Business Administration**

## Projekterfahrung

---

### Branchen:

- Hightech-Zerspanung
- Verteidigungs- und Sicherheitsindustrie
- Windindustrie (u.a. Gondelverkleidungen für Windkraftanlagen)
- Schiffbau
- Spezialtechniken (Flammenfilter)
- Hochleistungs-Kunststoffe
- Distribution
- Metallbau
- Kanzleien

### Auszug der Aktivitäten:

- Neuaufstellung einer Serienproduktion
  - Shopfloor-Management
  - neues Produktionskonzept
- Anpassung der Informationsflüsse an die neue Produktionsstrategie
  - Geschäftsprozess-Reorganisation
  - Führungskräfte-Training
- Komplette Lean Transformation u.a.:
  - 5S Arbeitplatzeffizienz
  - Aktives Mitarbeiter KVP
  - Shopfloor-Management
  - Führungskräfte-Training und -coaching
- Optimierung der Instandhaltung einer Galvanisierung
  - Prozessanalyse
  - Etablierung von Eskalationspfaden
- Erhöhung der Flexibilität der Produktion
  - Rüstzeitoptimierung
  - Führungskräfte-Training
- Systematisierung der Führungsarbeit
  - Shopfloor-Management
  - Führungskräftecoaching
  - Training on the job
- Einführung einer Fertigungs-Planungslandkarte
  - Aufnahme aller relevanten Planungseckpunkte
  - Verknüpfung der Eckpunkte zu einer Sachlogischen Landkarte
- Optimierung der innerbetrieblichen Transporte von Großkomponenten
  - Erstellung einer Planungslogik
  - Einführung eines Planungs- und Steuerungstools
- Gestaltung eines Firmeneigenen Projektmanagement-Ablaufs
  - Ausarbeitung eines Phasenmodells für Projektarbeit
  - Etablierung der Reportingstrukturen bis zur Geschäftsführung
- Einführung eines Leitstandes für das Fertigungscontrolling
  - Schaffung der Basis des Reporting (Kennzahlenstrukturen in den Abteilungen)
  - Schulung im Umgang mit Kennzahlen und deren Interpretation
  - Aggregation von der Meister- bis zur Geschäftsführungsebene
- Optimierung einer Fertigungslinie im Sondermaschinenbau
  - Einführung von 5S
  - Aussteuerung der Verschwendung durch das Chirurg/Krankenschwester-Prinzip
  - Reorganisation der Fertigungslogik
- Erstellung und Durchführung diverser Lean-Schulungen wie:
  - Grundlagen von Lean-Management
  - Arbeitplatzeffizienz (Fertigung und Administration)
  - Geschäftsprozessdesign
  - Systematische Problemlösung

### Berufliche Weiterbildung

---

- Business Coach (IHK)
- Business English
- HERMES 5 Advanced (Projektmanagement)
- DGQ Training in Lean Methoden
- Coaching im Projektmanagement